

DOOWIN 文化 CULTURE

# 钱金耐：制度是天 计划是地

5月17日，德汇集团召开上海公司、启东公司、新疆公司的经营计划管理专题培训。董事长钱金耐主持培训。

钱金耐从制度和流程两方面分别进行培训。首先，制度是天，计划是地——定制度：通过标准告诉员工正确做事的方法；做计划：实细算，上下博弈、喝茶拍板。其次，通过模块化管理和红绿灯制度打造超强执行力——模块化：纵向到底、横向到边，管理无死角；红绿灯：预警为主、处罚为辅，考核驱动；销项表：事事有人做，人人有事做。再

次，考核是风，员工是草，风往哪边吹草往哪边倒，只有严考核，才能让员工动起来，企业火起来，利润高起来。最后，要把问题暴露出来。开会讨论时，高管和负责人要把问题说出来、暴露出来，开会要“吵架”、要“揭短”，各部门之间的矛盾和制约说出来，敢于暴露问题，才能解决问题。绝不能捂问题、藏问题。

三地德汇集团高管们在培训之后还进行了考试，充分强化并吃透德汇的管理大纲和顶层设计架构。

## “德汇杯”2019 青少年才艺电视展演隆重举行

5月18日，“德汇杯”2019青少年才艺电视展演暨六一汇演在德汇中心德汇万达举行。在电视展演现场，小朋友们的精彩空手道、剑道、舞蹈等才艺让在场观众直呼精彩，已有多组节目被央视导演选中，网络直播实时收看人数近5万。



德汇集团旗下的德汇中心德汇万达广场、德汇宝贝广场，注重儿童产业链生态的运营，通过儿童业态与多元业态以及大赛等活动运营方法的有机融合，打造完整家庭消费产业链，让儿童业态真正成为市中心新型城市综合体品牌升级的突破口。

在全年各节点，德汇都会推出针对亲子客群的活动，例如亲子运动会、亲子DIY、儿童才艺大赛等，并和周边学校、培训机构有效互动为青少年提供一个才艺展示平台的同时，稳步提升德汇的品牌效应。

## 员工生日会 奋斗的时光里，感恩有你！

5月30日晚上6:00，由德汇集团党委主办的“2019年二季度德汇中心员工生日会”顺利举行，近100位德汇寿星们参加了本次生日会。寿星们提前赶到生日会场，有序签到，领取德汇集团董事长钱金耐特别定制的生日贺卡，戴上生日帽。人事行政部工作人员将现场布置的非常温馨，干净舒适的现场、可口的食物，每一项工作力求细致完美。本次生日会在主持人热情真挚的祝福声中拉开了帷幕。



德汇商管公司企划副总监袁耀华代表德汇集团党委致祝福辞，他说：“今天的寿星们齐聚一堂，欢度这场生日会，对出席的寿星们表示热烈欢迎，并送上对大家的生日祝福，祝愿今天过生日的寿星们生日快乐，预祝大家在未来的日子

里，事业蒸蒸日上”。紧接着，主持人邀请了在德汇已经工作18年的寿星代表营销中心马晓燕分享，她在现场有感而发：德汇集团给予她成长的信念，提供了展示自己的平台，不仅让她在人生的道路上有很大的收获，也培养了一双优秀儿女，这点点滴滴的成长，都是来自德汇、来自同事们的关怀帮助和陪伴。作为德汇人，她很自豪！

(上接第1版)

### 3·0 战略实现的四个步骤：

一、基础：建设心灵品质从而开发心灵宝藏，主宰行为作用是成就3·0企业的基础；

二、前提：发现前所未有的商机是成就3·0企业的前提；

三、关键：建设企业核心竞争力是成就3·0企业的关键；

四、根本：成为利益人心的使命是成就3·0企业的根本。

在这一过程中3·0企业要把握的四种商机是：**1、人群聚集的地方——这些地方深度链接越多，利于他人的机会越多；2、信任缺失的地方——人们渴望信任与被信任，展现人格力量才能触动人心；3、问题集中的地方——与客户同行，共同解决问题；4、难度越高难的地方——难度越高，潜在价值越大，商机也越大。**

### 感恩他人，激励自己

王健副总裁分享培训的细节时，表示，每天早上朗读《文化自信与民族复兴》，每堂课前集体起立歌唱《祖国颂》，观看与课程内容相吻合的震撼的宣传片，形成满满正能量。王健认为《德汇之歌》、《钱氏家训》应该成为德汇集团信仰，他借用白立新老师点评说：“德汇担当、钱氏家训传承、阳明心理学理解、未来发展四个方面整合成一个字就是‘势’，德汇3·0有气魄、有气魄、有气势！”

“感恩家庭、感恩公司、感恩平台，这样才能成就一番让父母为之骄傲、成为子女榜样的事业，为企业、为社会、为国家建功立业”。说到感想时，王健这样说道。

钱金耐为分享会做总结发言。他表示，心灵品质的建设是一股伟大的力量。这次参加“致良知四合院”课程是在因缘际会下，由远东集团蒋锡培力荐的，很多同期参与分享的上千亿身家的企业家心灵受到深深触动，分享时刻甚至感动流泪。钱金耐还结合自身心路历程，带头谦虚反省，认为自己身上也有很多需要改善的问题，这次培训也发愿要慢慢改善，提升自己的心灵品质，比如排除自己的傲慢。

只有观照——反省——引导——循环往复，主动持续，才能建设好心灵品质。因此德汇集团要从建设心灵品质入手，以五百年历史的阳明心学和一千两百年历史的钱氏家训点燃员工与商家的心灵之火，从而主宰行为作用，让文化软实力真正转化为战略硬实力。

### 把握机遇，激扬生命

龚晓昇书记以“做致良知忠实践行者、志愿传播者”为主题分享了体会与感悟。

“心、道、德、事”四部曲，心决定道，道决定德，德决定事，心是道德源泉，道是德德根本，德是事的根源，厚德才能载物，德的厚薄决定了事的优劣高低大小，层次分明、逻辑严密、规律清晰、绝妙精深，四部曲揭示了生命焕然一新的奥妙。

龚晓昇表示，在培训中深刻感受到这是个最好的时代，面临百年未有之大变局，是中华崛起的伟大时代，是英雄辈出、大浪淘沙的时代，历史眷顾的是坚定者、奋进者、拼搏者，在圣贤思想引导下，追随领袖、追随圣贤，追随董事长，把握机遇，激扬生命。

年内举办德汇致良知专场培训，以钱氏家训和阳明心学，培训40名高管，100名中层、600名商户、上万名平台创业者，最终同频共振。

分享会最后，董事长钱金耐就下一批四十人赴京参加“致良知四合院”培训的德汇高管们进行了动员。钱金耐表示，有的年轻高管现在或许自身有各种问题，合舟共济的打算也不够坚定，但自己仍然愿意从善出发，出时间、出经费送其去学习，希望其人生、事业、婚姻等能得到升华。只要大家从内心出发，起心动念都是好的，那么即使人性一半是天使一半是魔鬼，也会逐渐让自己的天使部分提升超过魔鬼部分。善恶皆有因果。董事长希望培训归来的德汇集团高管能成为星星之火，点燃德汇上下供应链、商家等相关方人群中合作共赢的事业之火。



总第161期 本期4版 2019年5月刊

# 德汇人 DOOWIN



扫码关注官微

德汇集团网站: www.doowin.com

内部资料 免费交流

德汇集团内部资料(报型) 准印证 0004号

## DOOWIN 要闻 NEWS

# 银企携手，开创战略合作新纪元 德汇集团与乌鲁木齐银行签署战略合作协议

5月30日，德汇集团与乌鲁木齐银行在乌鲁木齐银行总行签署战略合作协议。乌鲁木齐银行党委副书记、行长刘亚东，党委委员、副行长张永强，党委委员、副行长张昕，党委委员、纪委书记沈琪与德汇集团常务副总裁王健、高级副总裁陆国际、房开公司执行总经理兼营销公司总经理李波出席签约仪式。



根据协议，双方将在战略契合、优势互补、诚实守信、共同发展的基础上，充分发挥各自产业优势，整合双方资源，在多业务领域展开深层次的合作。乌鲁木齐银行为德汇集团提供优质、专业的金融支持，将双方客户资源相互渗透，跨界交叉，提升创新合作能力，实现双方战略发展的新跨越！

签约仪式上，刘亚东行长对德汇集团近年来取得的发展成果和对未来的远景规划给予了充分肯定：“2018年首笔经营性物业贷款的发放，揭开了乌鲁木齐银行与德汇集团携手发展的篇章。在‘十三五’国家战略规划以及‘一带

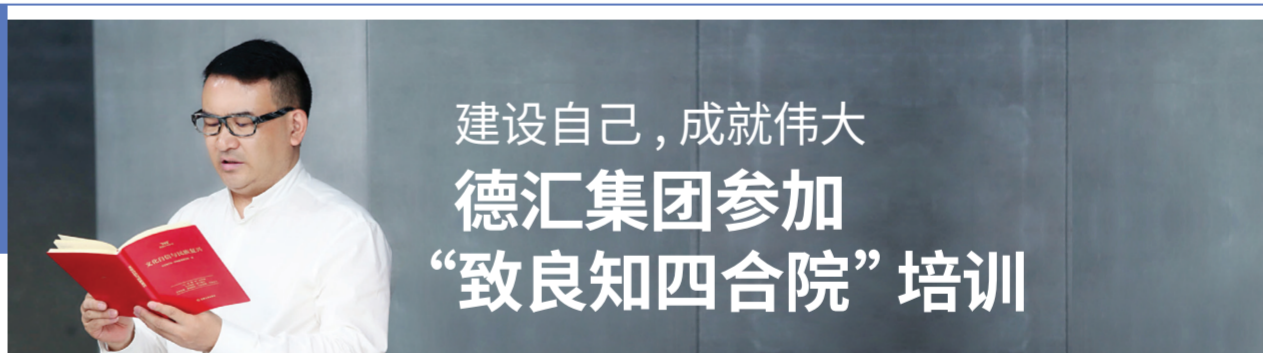
一路’建设的背景下，希望双方能将‘合作伙伴关系’上升到新的高度，取得更突出的成绩。战略合作协议的签署，一方面是乌鲁木齐银行与德汇集团在结算业务、资产业务、供应链金融等诸多领域进一步的互利合作；

另一方面也是双方强强联手，进一步提高社会影响力、市场竞争力，实现多维度的品牌提升。”

刘行长表示，他看重德汇的企业实力，更看重德汇在灾后重建阶段二次创业、诚信担当的企业精神。他坚信在双方的全面战略合作下，不仅为深化金融服务和金融创新提供了新的契机，更为创新业务合作模式、延伸服务领域、共同发展壮大提供了更广阔的平台，有利于银企合作形成支持地方经济发展的合力，为“一带一路”战略布局和丝绸之路经济带核心区建设贡献力量。

陆国际副总裁说到：“集团全年计划营收65亿，一季度超额完成年初既定指标。33年来，德汇的每一步发展，都得益于改革开放的时代机遇，得益于国泰民安的大好环境。德汇人深深感恩、感怀于各级党委、政府的关心帮助，更加感谢各金融机构，尤其是乌鲁木齐银行一直以来不离不弃的信任支持。德汇对乌鲁木齐银行践行乌鲁木齐市委市政府《关于进一步促进民营经济发展的实施意见》文件精神，创新金融服务方式，探索银企合作的新思路、新路径，与民营经济协同发展同频共振，表示由衷的敬佩。”

德汇集团与天山农商行、中国银行、新疆银行、乌鲁木齐银行等多家银行有长期良好的合作，其中新疆银行授信“AAA企业”，这次乌鲁木齐银行融资授信总额10亿元。



## 建设自己，成就伟大 德汇集团参加“致良知四合院”培训

5月22日—6月2日，德汇集团董事长钱金耐、常务副总裁王健、副总裁钱康成、上海公司支部书记龚晓昇参加了“致良知四合院”《建设自己，成就伟大》的主题课程。其“成就社会，服务民众”的使命和“弘扬中华文化的伟大力量，助力中华民族的伟大复兴”的战略宗旨让参加培训的四位集团管理层深有感触。钱金耐董事长号召全体德汇人学习致良知精神、研究四合院文化，全面认识自己、提升自己。

6月3日，集团组织上海公司全体、启东公司全体、新疆公司经理级以上，以及含百思百、物流园主要负责同志，共同参加“致良知四合院”主题课程视频分享会。会议由钱金耐主持，王健、钱康成、龚晓昇结合自身十

天“致良知四合院封闭式培训”的经历和感触，同“德汇家人们”做了分享——

### 德汇——德润人心，汇聚天下

钱康成副总裁第一个分享。他在致良知四合院通过明心、净心两大功夫

建设心灵品质的基础上，提出了德汇3·0战略路径和计划。明心：持久地、深入地明白体证人体重大秘密和重大真理；净心：在起心动念处净化心灵，观照自己的念头是净化心灵的基础，反省不好的念头是净化心灵的关键，引导自己产生更好的念头是净化心灵

(下转第4版)

DOOWIN 经营 MANAGEMENT

# 务虚会上提出“务、实、干” 德汇集团管理团队勘察启东项目开工典礼选址

5月11日，德汇集团董事长钱金耐率集团高管在启东项目现场召开务虚会，实地考察为即将进入筹备期的开工典礼选址。

务虚会上，钱金耐和管理团队再次分享了项目规划的最新进展。德汇教育文旅新城暨海上国际生态城将依托沪陕高速公路出口、江海产业园区旅游交通枢纽和纵横路网，及与上海立体公交系统无缝对接的运河轻轨线，承接环沪都市圈、长三角乃至全国客流。海上国际生态城倚靠启东塘芦港外港内湾的地理优势，集教育、文旅、康养为一体，以在地文化、渔港风情为特色，打造生产功能、生活空间、生态环境协调融合，以产兴城、以城促产、宜教宜业、宜居宜游、绿色智慧的环上海大型综合海上国际生态城。项目计划在10月份举行开工典礼。

在项目开工典礼选址现场，钱金耐和团队一起登高远眺、踌躇满志。德汇海上国际生态城不仅受到绿城创始人、蓝城集团董事长宋卫平、原拈花湾董事长、德汇集团执行董事陆一诚等业界翘楚的高度认可，更邀请国际一流规划设计单位倾力加盟，项目

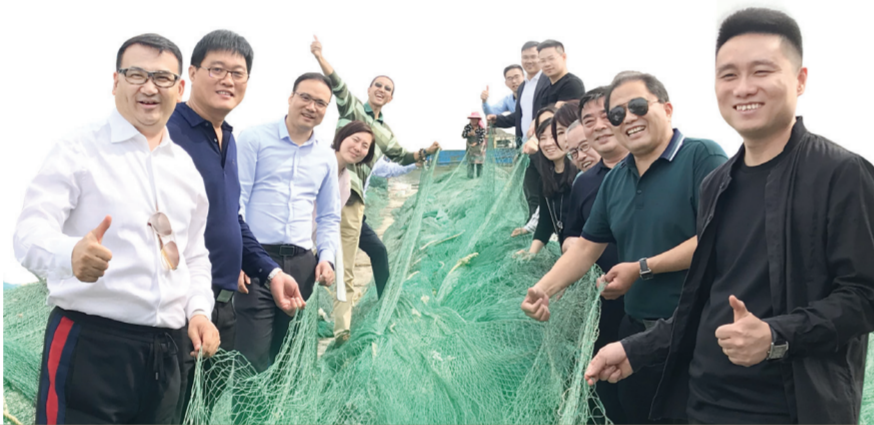


“  
最可贵、最重要的资源是离上海最近的海岸线，这是一个具有很多优势同时也很有挑战的项目，应该大处着眼、高处立意，同时小处着手、细节见真章。”

——宋卫平

的优势和未来不可估量。宋卫平就曾表示“最可贵、最重要的资源是离上海最近的海岸线”，他认为这是一个具有很多优势同时也很有挑战的项目，应该大处着眼、高处立意，同时小处着手、细节见真章。在上海周边建设一个原汁原味的海派滨海小镇也是他多年的梦想，“希望德汇团队通过努力这里打造成为100年之后鼓浪屿”。

勘察完开工典礼的场地后，钱金耐带领高管们考察了启东高铁站和上海第三机场。据悉，随着北沿江高铁的开工建设，启东将成为长三角最具活力、最有热度的“上海卫星城”。德汇海上国际生态城未来可期。



## 德汇与上海建工共商合作大计



5月8日，德汇集团董事长钱金耐与上海建工集团总裁卞家骏在上海建工总部举行会谈，双方就德汇海上国际生态城项目的合作建设交换了意见。上海建工集团投资公司董事长张惠忠、总承包部总经理张锦彬参加会谈。

钱金耐表示，上海建工集团是建筑行业龙头企业，多次获得“中国土木工程詹天佑奖”，多年来始终坚持“创新成就卓越，成为中国

一流房地产开发运营商”的品牌愿景不断前行。这与德汇集团一贯注重匠心品质，致力产业生态运营的愿景和34年成功塑造16个项目，做一个成一个的经历不谋而合。双方无论在企业理念还是发展愿景上，都有着相同的“基因”和合作基础。

卞家骏感谢钱金耐对上海建工的认可，并表示十分期待与德汇在多项目、多领域加深交流和合作，以精筑情怀打造卓越品质项目。

## 钱金耐董事长出席 2019 远东全球战略伙伴年会

5月9日至11日，远东控股集团集团在江苏宜兴举行以“共建共享：安全绿色美好生活”为主题的2019全球战略伙伴年会。宜兴市人大常委会党组书记、主任刘亚民，市委常委、环科园管委会主任朱旭峰，市委常委、市政府常务副市长何晓进等政府领导，以及国内外著名企业家、专家学者共计500余位嘉宾参加本次盛会。德汇集团董事长钱金耐应邀出席大会，并发表讲话。

远东控股集团党委副书记、董事长蒋承志在致辞中表示，远东一向坚持产品为王、品质为王，坚守正道，始终在踏踏实实做好产品。机遇与挑战并存。德汇势将与众多优秀的民营企业携手借国家战略东风期待能与合作伙伴，在科研技术、



管理提升、人才培养、共享金融等方面共同合作，共谋发展。

钱金耐在发言中表达了对蒋承志董事长的敬意，他表示中国正是一批像蒋锡培主席那样深耕实业的企业家，才能逐渐在国际经济体系中占据一席之地。2019年正值建国七十周年，我们站在了一个发展的重要战略时期，机遇与挑战并存。德汇势将与众多优秀的民营企业携手借国家战略东风期待能与合作伙伴，在科研技术、

DOOWIN 交流 INTERFLOW

# 德汇参加中组部“全国民企党组书记培训示范班”

5月13日—5月19日，由中央组织部会同中央统战部、全国工商联联合举办，黑龙江省委组织部、中国石油天然气集团有限公司承办的“全国民营企业党组书记培训示范班”在大庆油田铁人学院圆满举行。集团党委副书记、常务副总裁王健参加培训。

据悉，本次培训示范班是由中组部第一次直接发文、直接组织的关于民营企业党组书记培训，各省（自治区、直辖市）和生产建设兵团优秀民营企业党组书记和各省负责非公有制经济组织的相关业务部门观摩人员等190人参加会议。六天培训安排了专题辅导、现场教学、案例分享、经验交流等精彩内容。



王健表示，作为德汇集团一员，能够有机会参加这么高级别、高质量的党组书记培训示范班，内心十分激动。由感谢全国工商联、自治区工商联所给予的平台和机会。

“  
培训弘扬了铁人精神、大庆精神的深刻内涵，带领大家重温了铁人王进喜身上所展示出的为国分忧，为民族争气的爱国主义精神

宁肯少活20年，拼命也要拿下大油田的忘我拼搏精神

有条件要上，没有条件创造条件也要上的艰苦奋斗精神

工作要经得起子孙后代的检查，为革命练一身硬功夫，真本领的科学求实精神

甘愿为党和人民当一辈子老黄牛埋头苦干的无私奉献精神”



“如何提高组织战斗力和活力？”始终是企业管理面临的重大课题。此次培训分享的油田修井107队的故事给出了这个问题的答案。他们提出“七给七让”：给一个坚强有力的组织，让员工坚定信念；给一个团结凝聚的班子，让员工心悦诚服；给一个科学合理的机制，让员工遵纪守法；给一个学习成长的平台，让员工提升能力；给一个奋发进取的目标，让员工

比学赶超；给一个公平民主的环境，让员工参与管理；给一个温馨和谐的氛围，让员工以队为家。

“拼搏和创新无处不在，德汇集团将致力于让整个团队中的每一个人都时刻保持积极向上的心态，拼搏奋斗的信念，勇于创新的动力。每个人工作都能执行到位，业绩全部超标完成，每年都有新突破。”在谈到德汇人的组织战斗力和活力时，王健这样说道。

## 后五一时期，星光夜市闪耀依旧 乌鲁木齐政法委书记刘艳东参观夜市



五一星光夜市在五一期间创造了开业首日人流28万，日均新增客流3万人次，微信点赞量超过30万，包括中央电视台在内的20多家主流媒体持续跟踪报道的亮眼成绩。虽然五一假期远去，但是夜市和这个盛夏的温度一样，热度不减。

5月13日，乌鲁木齐市委常委、政法委书记刘艳东一行来到五一星光夜市考察。德汇集团高级副总裁陈翎带领新疆管理层陪同考察。刘艳东表示，德汇五一星光夜市的如期开放，是市委市政府全面贯彻自治区党委、政府关于旅游兴疆战略以及释放维稳改革红利、回应老百姓重大关切的具体举措。刘艳东要求沙区区委、区政府和德汇集团以及相关承办方要举全基础，办出特色、办出水平，与国际

大巴扎夜市相互呼应，成为展示新疆靓丽名片的重要窗口。

陈翎回应到，乌鲁木齐市民对市委市政府支持民营经济发展、释放稳定红利、开放夜市的举措纷纷点赞和认可。外地游客也认为，大美乌鲁木齐是一个活力之城、幸福之城。

围绕星光夜市的延续举办，刘艳东还提出要认真贯彻落实徐海荣书记“加强安检，逢包必检，分级管控，确保安全”、“防止发生踩踏事件，明确指挥、明确责任、细化预案，加强演练”、“对于治安事件，快速处置”的三点要求，尤其在晚20:00—11:30近四个小时的高峰期，四五万的客流比大巴扎密度大，一定要防踩踏。针对刘艳东书记提出的指示，德汇集团均一一做出回应，并严格部署、确保落实。

## 工商银行领导考察德汇集团



5月31日，工商银行乌鲁木齐分行行长王睿、新疆分行投资银行中心总经理张志喜、乌鲁木齐分行副行长马静一行考察德汇中心。德汇集团常务副总裁王健、高级副总裁陆国际陪同考察，双方并进行了座谈。

王睿行长一行参观了德汇城市智慧商圈、德汇慧云智能化管理中心以及德汇五一星光夜市，并就进一步深化双方业务合作的具体问题

开展现场指导办公。陆国际向考察团介绍了公司整体经营情况和发展战略规划，并就如何加强新形势下进一步战略合作，提出了建议。

在随后举行的座谈中，王睿行长表示，通过今天的考察，工商银行感受到了德汇转型升级的实力，更敬佩德汇人专业专注的企业精神和社会责任感，德汇是一家具有社会责任感的、发展前景广阔。工商银行愿意提供更坚实的服务，搭建资源对接桥梁，推动企业发展。陆国际对工商银行的认可和支持表示感谢。他说，通过创新转型，德汇的盈利能力、企业效率在不断提升，全集团负债率低于40%。希望双方今后继续加强合作，寻找更加深入的合作点，德汇也将保持一颗敬畏之心，以更好的发展业绩回报社会。