

创新不停 奋斗不止 德汇集团举行“管理体系暨发展战略”专题培训



为了让德汇员工，尤其是核心管理干部和骨干员工深刻了解集团管理体系和公司发展战略，全面实现从严治企，切实增强全体干部员工纪律意识、责任意识、竞争意识，提高团队执行力和战斗力，8月19日，德汇集团举行为期四个半小时的“管理体系暨发展战略”专题培训。钱金耐董事长主持培训，集团全体高管及上海、新疆、启东三地公司两百余名管理人员参加。

培训的第一个议程由钱金耐董事长做集团重要发展战略的发布。钱金耐董事长从“德汇中心商旅文升级创新”、“德汇启东教育康养文旅新城的建设和运营”、“德汇物流和新疆好物产业链”三个方面，诠释了集团在上海、新疆两大战略要地未来3—5年的规划蓝图。

钱金耐董事长表示，德汇中心在坚持原有“显性零售、隐性批发”的油电混合2.0前提下，要进一步创新、进一步迭代升级、进一步加强商旅的融合，打造属于德汇中心的3.0。“商业的核心是诱惑，只有不断的创新，不断的制造新的吸引力，才能持续不断吸引消费者、持续保持在商业领域的领先。”钱金耐董事长道出了德汇中心创新升级的五大诱惑，“第一大诱惑：五一星光夜市第二代，展示升级，增加现场表演，开发冬季夜市；第二大诱惑：萌宠乐园，用最好的IP打造全新疆最漂亮、最受欢迎的网红打卡点；第三大诱惑：新疆好物博览会，严选稀有、特优产品，给予品牌、企划、价值等12项赋能，

董事长治企语录重点摘录

关于创新

商业的核心是诱惑和创新。德汇的管理干部一定要具有创新思维和世界视野，要不断学习研究世界最前沿的技术和先进企业案例，诸如宜家、COSTCO、山姆会员店的管理模式，并活学活用的融入到自己的工作中，为企业发展贡献力量。

关于人才

德汇心力资源的核心工作是为员工赋能、塑造人。塑造人就是全方位的拔高、全立体的塑造人。制定完善的人才培养机制、人才发展计划、人才激励制度，同时积极引进、贯彻合伙人制度，合伙赢未来。

关于良知

做良知董事长，做良知德汇企业，做良知德汇高管，做良知德汇员工。知行合一既是人的本体，又是实践的表达。只有通过知行合一，才能把天理表达出来、显现出来，才能作为一个圣人的现实存在。作为凡人的我们，需要时刻用知行合一来引领自己，努力把本来就存在的“圣人本体”发挥出来。

关于竞争力

企业稳健发展的三大要素：靠战略胜出、靠组织能力胜出、靠战略乘以组织能力。
德汇的四大核心竞争力：一是董事长战略的前瞻性和未来性；二是高层形成的合力；三是中层干部的执行力；四是全体员工从上到下的学习力。

聚集德汇中心打造文旅新景点；第四大诱惑：300间客房和500人会展中心的酒店，以家庭公寓式客房吸引南北疆游客来德汇“一日游”；第五大诱惑：200家好物旗舰店，对接北上广900家APP小程序，溯源好物全程，打造“平台中的平台”。

“新疆改革、稳定、政策的三大红利已经凸显，上周正和岛主席团走进新疆活动，两天内与6位自治区、兵团、乌鲁木齐主要领导会面座谈，达成直接投资意向500亿元。每一位领导都将‘维持稳定成果、加快经济发展’放在了首位，这是德汇的机遇也是挑战。集团已经制定了一揽子发展计划，将继续加大在新疆、在乌鲁木齐的投资开发，享受红利的同时切实为新疆做出实质性贡献。”

关于启东海上国际生态城项目的建设和运营，钱金耐董事长也做出了明确指示，从做好产教融合的中外合作应用技术大学、创新酒店建设方案、加快首期品质社区销售三个方面着手，积极盘活项目现金流，夯实德汇未来10年高质量发展的基石。

董事长重要战略的发布，不仅指明了集团的发展方向、精准布置了工作任务，无疑也向广大德汇干部员工注入了一剂强心剂。

培训的第二个议程是《董事长治企语录心力资源篇》的宣讲。宣讲紧紧围绕董事长近年来有关学习创新、人才培养、合伙人制度等方面的经验教训、理论观点做详细阐述，为每一位参与培训员工搭建完整、详尽的德汇企业管理和企业文化构架。



扫码关注官微

DOOWIN 要闻 NEWS

正和岛主席团走进新疆，促成多项直接投资意向 钱金耐董事长分别与自治区、兵团、乌鲁木齐领导座谈



新疆生产建设兵团党委书记孙金龙(前排正中)与钱金耐董事长、正和岛主席团成员合影

8月11—13日，受正和岛新疆岛邻机构主席、德汇集团董事长钱金耐的邀请，正和岛创始人兼首席构架师刘东华率核心主席团成员一行20余人，走进新疆考察调研，旨

在切实发挥企业在援疆经济建设中的重要作用，推动新疆区域经济的发展。考察调研中，钱金耐董事长和正和岛主席团成员先后受到了自治区政府主席雪克来提·扎克尔、新疆生产建设

兵团党委书记孙金龙和乌鲁木齐市委书记徐海蓉等领导的接见，并举行座谈会，共商合作意向。东方希望集团董事长刘永行、中国国际能源控股集团董事局主席吴国迪、重庆中控控股

有限公司董事长黄一峰等出席座谈会。作为东道主，钱金耐表达了对刘东华和正和岛主席团来到新疆的感谢，“我生在温州乐清，创业在浙江和新疆。来新疆发展已经是第34个年头，新疆是我的第二故乡，我发自内心的深爱着新疆，愿意为新疆的经济建设效犬马之劳。当前，新疆改革的红利和维稳的红利逐渐显现出来，作为在新疆发展的企业家我是受益者，我愿意用自己在新疆创业三十余年的人脉和经验，全心全意为每一位来新疆投资的企业家服务，不收一分钱。”

在为期三天的活动中，钱金耐董事长陪同刘东华和正和岛主席团20余名企业家，先后考察了乌鲁木齐齐泉堡经开区的新特能源和双创小镇、兵团第十二师五一农场乌昌新区，并促成多项直接投资意向。(详细报道见5版专题)

钱金耐出席古尔邦节茶话会 陈全国书记发表致辞

8月9日，新疆维吾尔自治区举行2019年古尔邦节茶话会。自治区党委书记、新疆生产建设兵团党委书记、第一政委陈全国致辞。新疆自治区工商联副主席、德汇集团董事长钱金耐作为工商界代表应邀出席。

陈全国在致辞中说，新疆和平解放70年来，天山南北发生了翻天覆地的变化。这些成绩的取得，是在以习近平同志为核心的党中央坚强领导的结果，是新时代党的治疆方略指引的结果，是全国人民无私支援、鼎力支持的结果，是全区各族干部群众团结一心、艰苦奋斗的结果。我们要倍加珍惜来之不易的好局面、好形势，保持定力、接续奋斗。

出席茶话会的还有，全国人大常委会副委员长艾力更·依明巴海，全国人大常委会原副秘书长司马义·铁力瓦尔地，全国政协原副主席阿不来提·阿不都热西提；以及自治区和兵团等主要领导。

做良知企业 上下同频共振 德汇集团举行半年度工作总结暨下半年工作计划大会

7月19日—22日，德汇集团举行半年度工作总结暨下半年工作计划大会，全面复盘上半年业绩亮点、剖析问题，同时对下半年再动员、再部署。集团中高层管理人员及上海、新疆、启东三地的骨干员工共60余人参加，大会由钱金耐董事长主持。

会议首先由集团各产业板块、分公司和职能部门对上半年工作进行总结汇报。2019年上半年，集团各项业务基本完成年初既定指标。商贸板块基本实现“时间过半，利润过半”的预期目标，其中营销收入和回款均较去年同比增长50%；批发业务继续保持眼镜批发的龙头地位；德汇中心成功引入星光夜市，获中央电视台专题报道，新华社、中新社等



20多家主流媒体持续跟踪宣传；物流园积极开拓同城配送和北上广深直送业务。德汇商旅文3.0启东教育康养文旅新城规划方案最终确立“大学+产业孵化器+海洋主题生态酒店+5个渔人码头和滨海商业街+度假养生+房地产=大学文旅康养城”的运营业态；前期工作有效推进，首开区土地顺利换证，生态修复方案业已全面启动。此外，集团高层力量、重点岗

位人员陆续到位，为下半年全力冲刺奠定基础。会议同时针对上半年的指标缺口和工作偏差提出了整改要求，要求全体德汇人，尤其是德汇干部必须坚定不移的朝着“眼睛向内、扫除小我、树立信心”三个努力方向大步前进。会议最后，钱金耐董事长做了重要讲话，提出德汇下半年工作的总体思路。(详细报道见6版专题)

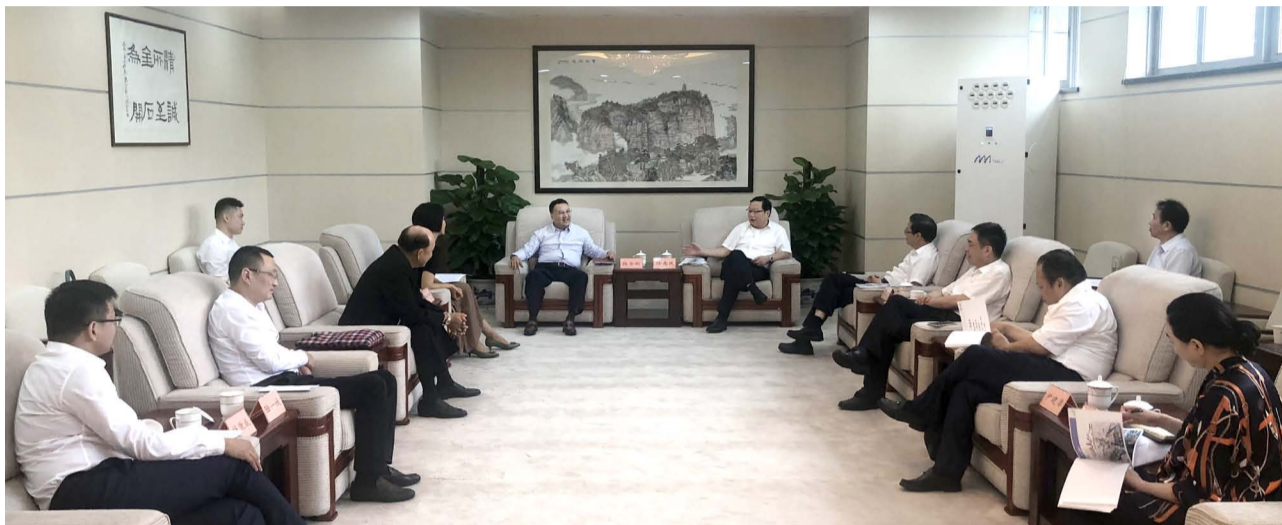
DOOWIN 资讯 INFORMATION

南通市委副书记、市长徐惠民会见钱金耐董事长 充分肯定启东德汇项目“方向正确、政策合规、产业适配”

8月27日上午，南通市委副书记、市长徐惠民亲切会见德汇集团董事长钱金耐一行，听取了德汇在启东投资开发教育文旅新城项目的前期情况汇报，并对项目提出了四点指导意见。南通市政府秘书长陈俊，市政府办公室主任王筱融，市发改委主任尹建勇，市自然资源和规划局副局长曹军，启东市委副书记、市长葛志娟出席会见。德汇集团执行董事陆一诚，副董事长李艳玲，副总裁钱康成陪同钱金耐董事长参加汇报。

钱金耐董事长就德汇启东教育文旅康养新城项目的规划及前期工作情况向徐惠民市长作了简要汇报，并着重介绍了产教融合的中外合作应用技术大学。钱金耐表示，项目一期率先启动的是由德汇教育集团投资的中外合作应用技术大学。大学与世界名校合作，引进超一流专业学科，在导入2万常住学生的同时，为启东和南通提供专业对口、技术过硬的高素质、实用型人才，助力区域的产业创新和升级。

南通市发改委主任尹建勇、市自然资源和规划局副局长曹军，分别对



启东德汇项目提出产业、政策方面意见建议。启东市委副书记、市长葛志娟对德汇以创办应用技术大学为主导的总体规划表示肯定，“启东市政府已组织了多轮研究审议，将进一步做好指导服务，推进德汇项目的开工建设”。徐惠民市长热忱欢迎德汇集团参与南通的开发建设，对德汇启东教育文旅康养新城项目给予了“方向正确、政策合规、产业适配”的高度评价。徐惠民表示，德汇项目的产业大方向是对的，是符合区域发展要求的，南

“项目一期率先启动的是由德汇教育集团投资的中外合作应用技术大学。大学与世界名校合作，引进超一流专业学科。”

通相关部门和启东市要加强产业引导、政策指导。“南通目前正处于一个做大总量的阶段，方方面面的总量都需要，汇聚各种要素。在这个总的指导思想下，没有政策性障碍、没有重大污染的产业，对南通来说都是需要的、都是有市场的。德汇的应用技术大学能汇聚2万学生，带来的就是人气和消费力。支持德汇启东教育文旅康养新城项目，我们态度很明确。”最后，徐惠民市长还对项目提出了“加快推进，争取年内大举动工”的要求。

钱金耐获新疆浙江商会“杰出贡献奖”表彰

并以《做新时代良知企业，为建设大美新疆尽犬马之劳》为题作开场主题演讲

7月29日下午，“新疆浙江企业联合会（商会）第五届理事会就职仪式”在乌鲁木齐国际会展中心隆重举行。德汇集团董事长钱金耐获“新疆浙商杰出贡献奖”表彰，并以《做新时代良知企业，为建设大美新疆尽犬马之劳》为题作开场主题演讲。

钱金耐董事长首先向在2008年大火中对德汇伸出援手、帮助德汇度过艰难岁月的浙江省委省政府领导、温州市委市政府领导、在疆浙商和社会各界人士表达了真挚的感谢。演讲中，钱金耐围绕“传统浙商企业如何创新”，向大家分享了德汇30多年深耕新疆，坚持专业专注产业生态运营、不断升级迭代产品的经验。钱金耐表示，“旧元素、新组合、低成本、换赛道”是



德汇坚持的创新理念。德汇中心去年客流量1750万，今年肯定超过2000万，明年有望突破3000万，这就是专业专注和创新的力量。5个批发市场、宝贝广场、万达广场、夜市等都是旧的元素，重新组合在一起后，“联手批发打零售，联手零售打批发”，这

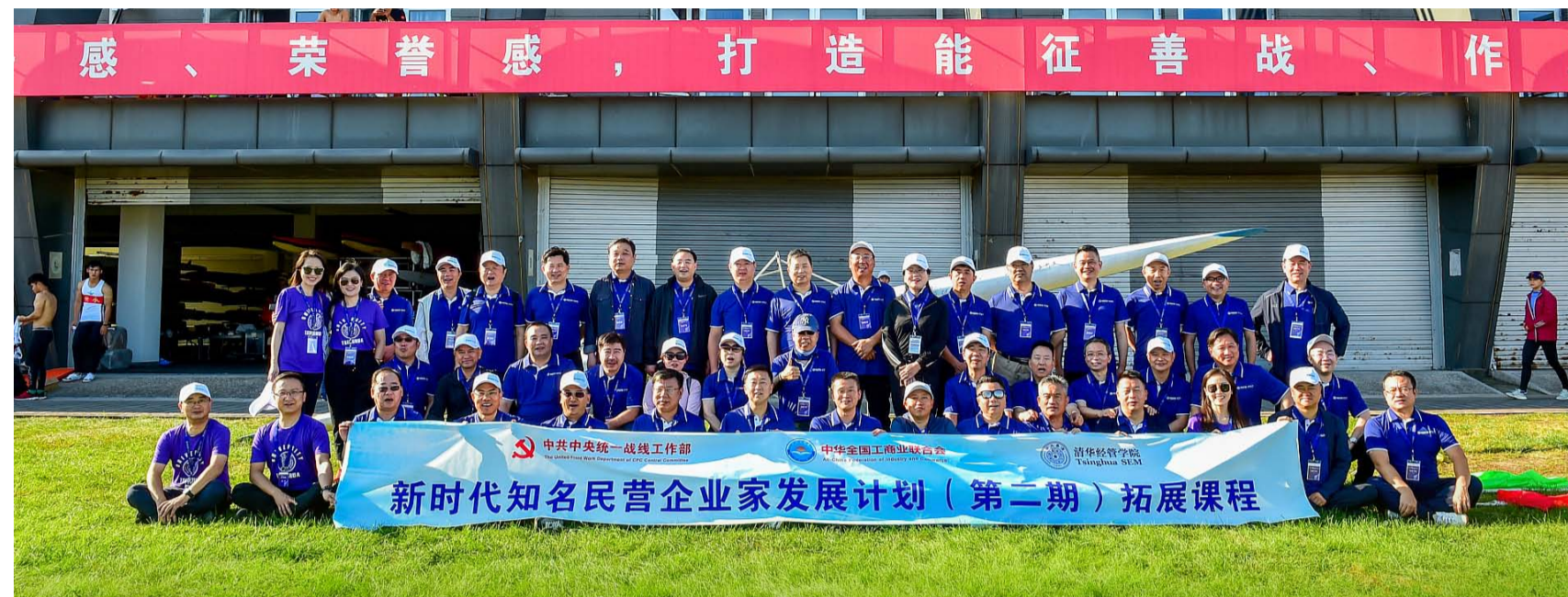
不是“弯道超车”，是换了赛道，从商业商场的赛道转换到了“商旅文”赛道。这个时代民营企业只有不断创造新的诱惑，才能保持领先的地位。演讲最后，钱金耐董事长号召全体在新疆发展的浙商企业家朋友们要深深深深爱着新疆，争做良知企业，与

祖国、与新疆、与时代同频共振，为建设大美新疆尽犬马之劳。“每个企业都有各自不同的基因，在新疆发展的每一位浙商企业家都要认真分析自身企业的资源优势，深挖企业核心竞争力、深挖企业文化内涵，做良知浙商就是要到人群最密集、问题最集中、信任最缺失、难度最高的地方去解决问题，问题难度越高的地方，越是产生重大商机的沃土。”

中共十七届中央委员、政协新疆维吾尔自治区第十届委员会主席艾斯海提·克里木拜，浙江省十二届人大常委会副主任，浙江省文史研究馆馆长、浙商发展研究院院长王永昌，新疆维吾尔自治区商务厅党组书记、厅长戎军，浙江省援疆指挥部指挥长、党委书记、阿克苏地委副书记王通林等领导出席当天的就职仪式。

DOOWIN 交流 INTERFLOW

钱金耐入选“新时代民营企业培养计划”



8月30日—9月1日，由中央统战部、全国工商联举办的“新时代民营企业培养计划”第二期团队拓展训练和开学仪式，分别在北京奥林匹克水上中心和清华大学经济管理学院举行。德汇集团董事长钱金耐入选本期培训计划。

开学仪式上，中央统战部副部长，全国工商联党组书记、常务副主席徐乐江，清华大学党委书记陈旭先后致辞。全国工商联副主席钱颖一出席仪式。开学仪式由清华大学经济管理学院副院长李纪珍主持。徐乐江在致辞中指出，“新时代民营企业培养计划”是中央统战部、全国工商联贯彻落实习近平新时代中国特色社会主义思想，适应

“新时代民营企业培养计划”是中央统战部、全国工商联贯彻落实习近平新时代中国特色社会主义思想，适应新时代民营企业成长需要、创新民营企业培训形式的探索和尝试。

新时代民营企业成长需要、创新民营企业培训形式的探索和尝试。每一位参加学习的企业家学员都要立足当前的历史方位，聚焦企业高质量发展，进一步加强课程规划、优化课程设置、丰富教学形式，激发学员苦练内功、加强创新，不断弘扬企业家精神，为企业高质量发展拓展思路。徐乐江勉励学员要在学习中看清

发展大势，“不畏浮云遮望眼”，认清只有中国特色社会主义道路才能带来民营经济的可持续发展，从而更加自觉地树立“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，自觉为实现中华民族伟大复兴中国梦而奋斗；要在学习中全面提升素质，通过系统学习实现多方面知识的融会贯通，尤其是要加强对前沿知识的学习，理

解思考新的商业逻辑、商业模式，为企业高质量发展打开新思路；要在学习中加强相互交流，取长补短、互通有无，真正成为创业中的伙伴、思想上的挚友。

陈旭在致辞中表示，清华大学高度重视“新时代民营企业培养计划”，将在总结第一期成功经验的基础上，进一步优化课程设置，调集全校优质师资队伍，力求办成经典、办出品牌，为讲好中国民营企业和民营企业故事做出清华应有的贡献。中央统战部、全国工商联、清华大学有关部门负责人参加开学仪式。

8月30日—31日，入选第二期“新时代民营企业培养计划”的50余位企业家在北京奥林匹克水上中心进行了为期两天的领导力拓展训练。

吉尔拉·衣沙木丁副主席 调研德汇“五一星光夜市”

7月8日，新疆维吾尔自治区人民政府副主席吉尔拉·衣沙木丁一行，来到德汇中心“五一星光夜市”考察调研。吉尔拉·衣沙木丁副主席边走边看，对夜市的安保工作、经营秩序和食品卫生情况进行逐一考察，并不时与商户、工作人员和夜市游客进行交流。

吉尔拉·衣沙木丁副主席表示，五一星光夜市时隔十年重新开启，受到广大乌鲁木齐市市民和游客的欢迎，也受到了中央电视台、新华社、中新社等国家级主流媒体的广泛报导，影响力非常大。各族人民对维稳改革红

利的点赞是对自治区党委、政府工作的拥护和肯定。陈全国书记特意做了批示，充分肯定了德汇为乌鲁木齐、为新疆社会稳定和经济发展做出的贡献。吉尔拉·衣沙木丁副主席还指出，政府和企业联动，要把稳定放在第一位。外围由政府主导，夜市里面的管理由企业主导，尤其要做好人流控制、防踩踏和夜市人员可控工作。同时要强化食品的安全卫生问题，控制好价格，让市民和各地游客吃的放心、玩的满意。

德汇集团副董事长李艳玲、常务副总裁王健陪同考察。

上海市苏州商会会长钱建蓉一行 考察德汇新疆公司

7月31日，上海市苏州商会会长、上海市工商联副会长、中锐控股集团董事长钱建蓉率上海市苏州商会考察团一行，来到德汇新疆公司考察。德汇集团董事长钱金耐、总裁钱康成，以及新疆苏州商会会长蒋楠热情欢迎钱建蓉一行。

钱金耐陪同钱建蓉一行先后考察了德汇中心步行街、宝贝广场、五一星光夜市、智慧云系统，并详细介绍了德汇在新疆的发展情况和近期规划。钱金耐表示，德汇中心采取“隐形批发，显性零售”的创新模式，以打造“乌鲁木齐一日游”终



点站的目标，大力发展商旅文业态。2018年德汇中心客流突破1790万人次，2019年必然突破2000万人次。钱建蓉表示，德汇深耕新疆34年取得了突出成绩，钱金耐董事长更是浙商的杰出代表。真诚希望中锐和德汇未来能在地产开发、教育产业方面进行深度合作。

DOOWIN 专版 SPECIAL COVERAGE

正和岛主席团走进新疆专题——

钱金耐：愿意为新疆的经济建设效犬马之劳



自治区党委常委、区政府常务副主席张春林（右）与钱金耐、刘东华（左）亲切交谈

导语：8月11—13日，钱金耐董事长、刘东华老师和正和岛主席团核心成员一行20余人走进新疆考察调研，先后与自治区、兵团、乌鲁木齐党委和政府主要领导举行了座谈，共谋建设大美新疆的宏伟蓝图。据悉，在为期三天的考察活动中，正和岛企业家们与新疆各级政府达成多项直接投资意向。

为新疆的经济建设效犬马之劳

8月12日，受中央政治局委员、自治区党委陈全国书记委托，中央委员、自治区党委副书记、区政府主席雪克来提·扎克尔，自治区党委常委、区政府常务副主席张春林，先后亲切接见了钱金耐和正和岛主席团一行。张春林副主席感谢钱金耐为筹办此次活动付出的巨大努力，促成了正和岛主席团一行来疆考察，并达成多项直接投资意向；高度赞扬钱金耐三十多年情系新疆、坚守实业，为新疆经济建设默默奉献的新时代企业家精神。

座谈会上，张春林指出，新疆是祖国不可分割的一部分，是中国向西开放的桥头堡、西部大开发战略的重点地区、丝绸之路经济带核心区，有着丰富多样的水土、矿产、旅游、人文资源，是企业人们一展所长的舞台。自治区党委深入贯彻中央治疆方略，在陈全国书记的三记“组合拳”治理下，新疆人民的安全感稳步提升、稳定的红利逐渐显现出来。此时正是投资新疆最好的时机，也是投资中国未来的最好时机。企业家是重要的生产力，对于新疆的经济建设有着重要作用，欢迎大家来疆投资发展。钱金耐表示，我生在温州乐清，创业

在浙江和新疆。来新疆发展已经是第34个年头，新疆是我的第二故乡，我发自内心深深深爱着新疆，愿意为新疆的经济建设效犬马之劳。当前，新疆改革和维稳的红利已充分显现，作为在新疆发展的企业家，我是最大的受益者，更能深深感受现在新疆的营商环境是前所未有的好，投资新疆正逢其时、正应其势。

“我愿意用自己在新疆创业三十余年的人脉和经验，全心全意为每一位来新疆投资的企业家拎包服务，不收一分钱。企业家们有任何问题、任何需要帮助的，直接联系我！”——钱金耐

中午，雪克来提·扎克尔主席与钱金耐及正和岛主席团一行进行了餐叙，大家就新疆发展机遇以及未来合作进行了深入交流。

以更大的热情投身于兵团招商工作

8月13日，自治区党委副书记，新疆生产建设兵团党委书记、政委孙金龙会见了钱金耐董事长和正和岛企业家一行。

孙金龙表示，兵团党委始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实新时代党的治疆方略和对兵团的定位要求，紧紧围绕新疆工作总目标，聚焦履行兵团职责使命，坚定不移统筹推进稳定改革发展各项工作。兵团热

忱欢迎正和岛主席团及到访的各大企业前来对接交流，热切期盼与企业家人在经济建设的多领域进行深度合作，共建大美新疆。兵团将提供“保姆式”服务，全力做好协调服务工作，为企业投资发展营造最佳环境。

钱金耐在座谈交流中说，“金龙书记郑重嘱托，让我邀请召集一些企业家来新疆聊一聊投资发展，我一直记在心

上。我多次和东华老师、国迪主席等说一起来新疆看看，终于促成了此次正和岛主席团新疆行，也带来了500亿元的意向投资。我很激动也很受鼓舞，决心要拿出更大的精力和热情投身于新疆、投身于兵团的招商引资工作。”

正和岛主席团一行还考察了兵团第十二师五一农场乌昌新区，与十二师党委书记、政委王炳炬进行了深入会谈，就进一步加强合作达成共识，确立了兵团好物生态产业链开发运营等一揽子合作意向。

深耕新疆、深耕乌鲁木齐

在8月13日下午，乌鲁木齐市委、市政府在红山宾馆举行座谈会，热切欢迎来疆考察的正和岛主席团一行，双方就“建设和谐稳定繁荣的乌鲁木齐”展

开讨论交流。自治区党委常委、乌鲁木齐市委书记徐海荣亲切会见德汇集团董事长钱金耐及正和岛主席团成员。市委副书记、市长牙生·司地克，市委副书记、常务副市长高峰，市委常委、统战部部长艾克拜尔·吐尔洪，以及市委各委办局一把手领导出席了座谈会。

徐海荣书记指出，乌鲁木齐当前社会局面和谐稳定，是全中国最安全的城市。企业家不需要有任何的顾虑，要相信乌鲁木齐的发展潜力。徐海荣书记表示，乌鲁木齐在政策、市场、成本、人力资源、矿产资源等方面都有着天然的优势，装备制造、智能终端、新材料产业、房地产业和旅游业有着较大的市场发展需求。徐海荣书记说，“企业家既是政治家，也是经济专家，还是社会活动家和实干家，投资新疆投资乌鲁木齐，是爱国的表现，也是企业家家国情怀的体现”，他号召正和岛的企业家们快快来乌鲁木齐投资，加强政企合作，共建和谐繁荣的乌鲁木齐。

座谈会上，钱金耐董事长表示，德汇是一家经历过磨难的企业，德汇的发展离不开自治区、乌鲁木齐各级党委和政府的大力支持，德汇始终是在党的关怀下成长，深深感恩伟大的党、感恩伟大的祖国、感恩各级政府，感恩时代。德汇仅仅做了一点点贡献就得到各级党委和政府的关怀和认可，德汇人相信国家、相信新疆、相信未来，我们国家一定会越来越好，我们新疆一定会越来越好；德汇人要追随国家、追随时代，与国家同频共振，与时代同频共振。

钱金耐说，“今年，已经关闭十年的五一星光夜市在德汇中心重新开业，开业当天客流量就超过了16万人，可以说是一席难求。这次我们参观了米东新区，发展前景和潜力巨大。这些都是乌鲁木齐当前经济发展的缩影和真实写照。刚才徐海荣书记问我在乌鲁木齐拿了多少钱，还有什么发展计划，我在这里表个态，德汇一定会继续深耕新疆、深耕乌鲁木齐，积极配合市委、市政府，加快建设和谐稳定繁荣的乌鲁木齐。

在此次正和岛主席团走进新疆活动中，钱金耐董事长、刘东华老师，以及东方希望集团董事长刘永行、中国国际能源控股集团董事局主席吴国迪、重庆中控控股有限公司董事长黄一峰等正和岛企业家们还先后考察了乌鲁木齐甘泉堡经济技术开发区的新特能源和双创小镇，并同经开区党工委副书记汤山进行了座谈。

DOOWIN 专版 SPECIAL COVERAGE

集团半年度工作总结会专题——

十大目标、三大要求，下半年冲刺再启航

导语：在7月举行的德汇集团半年度工作总结暨下半年工作计划大会上，钱金耐董事长对集团下半年工作做出了明确部署，提出了“三个努力方向”和“十大任务目标”，并分享了自己经营企业三十年的四点感悟。

三大工作要求

要眼睛向内

出现偏差、出现问题、遇到困难，首先要眼睛向内，从自身找原因，是不是真的跑了24次“，是不是真的坚持到感动自己、努力到无能为力，是不是真的用好德汇内外部资源来突破自己的业务。绝不能眼睛向外，寻找借口、强调客观、怨天尤人、推卸责任。

要扫除小我

自我反省，从起心动念处找症结，扫除傲念、怠念、忽念、忿念、躁念、怨念种种小我。德汇曾取得过不少荣誉，但丝毫没有值得自傲的理由。但特别要警惕一个“傲”，满则溢、满则损，自傲自满只能是伤害自己、损害事业。德汇干部的岗位职责，身上肩负的责任真的是重于泰山。

要坚定信心

我们许多工作是在陌生地域、陌生领域的拓荒性事业，出现偏差不怕，发生问题不怕，遇到困难不怕，可怕的是缺乏信心、丧失斗志。总书记一句话说应该成为我们的座右铭“幸福都是奋斗出来的”，历史只眷顾坚定者、奋进者、搏击者，而不会等待犹豫者、懈怠者、畏难者”。

十大任务目标



01

批发板块

用2018年1790万客流量和2019年将突破2000万人次的客流吸引批发优势大户，将优势做强，给客户赋能。

批发团队要捍卫童装批发优势，培育中户同时帮扶年轻商户扩大经营，拓展市场，将他们培养成批发大户。深入推进批发市场州行、孕婴童博览会等工作，重振火车站孕婴童、图书、眼镜批发核心优势。



02

零售板块

德汇中心集中精力做好ZARA、优衣库、无印良品、丝芙兰、迪卡侬、星巴克、海底捞、HM等3-5个主力品牌引进，同时做好的对万达的服务监督管控。德汇中心近学北汇嘉，远学西安赛格，做好顶层设计大有可为。



海上国际生态城鸟瞰图

03

商旅文板块

商旅文要以德汇中心为依托，在商贸流通、设计文创、品牌建立、高端渠道销售等方面已有的经验同现有的德汇五一新光夜市超级IP影响力和即将开业的萌宠乐园连在一起，打造新疆好物天线旗舰店和极品好物示范基地。

04

营销板块

营销中心重点放在写字间销售，确保下半年完成4.6亿销售和4亿回款任务。同时，要巩固老客户群体，与上海、启东做好对接，尽早启动沙盘制作、项目宣传片拍摄等，做好员工培训，为启东项目住宅在新疆市场的销售打好基础。



05

新疆好物

与19个援疆城市联动，依托电商区块链，组建内地终端销售运营团队、新疆产地采购配送团队，打通新疆好物生产、加工、运输、销售生态产业链，与疆内8-10家好物供应商签订意向合同。



06

启东前期

做好首开区地块土地的出让摘牌和项目前期证照的获取工作，争取项目首开区年内开工。

07

启东规划设计

项目总体规划设计、景观总体设计、市政规划设计在三季度完成。

08

启东成本合约

项目工程施工单位、市政工程施工单位、监理单位合同签订在8月完成。

09

启东工程管理

项目区内五通一平及外部市政施工10月底前全面进场施工。

10

德汇教育

启东大学园区9月底前完成总体方案，11月底前大学一期（图书馆基础工程）开工建设。