

德汇文旅城策划咨询与规划设计终期成果研讨会召开

德汇集团专业专注文旅产业生态运营的第三代产品“德汇北上海生态文旅城”，打造“K12国际双语学校+现代体育+创新型大学+华人科技谷+旅居康养+滨海文旅+品质社区”的海上国际生态城，以文旅先行、教育驱动、康养紧跟、旅居落地为理念，将乡土风、生活态、国际范完美融合，真正实现“海上德汇、乐居心归”。



12月12日，德汇文旅城策划咨询与规划设计终期成果研讨会在德汇集团上海总部召开。江苏省旅游协会副会长、无锡旅游协会会长王洁平，启东市文化旅游局副局长崔卫刚，德汇高级顾问陆一诚、李海波受邀参会。领易咨询、仲量联行、华美酒店咨询、筑博设计4支优秀策划设计团队分别汇报了德汇文旅城的最新策划和规划成果。德汇集团董事长钱金耐带领公司高层参会，与外部专家、顾问与学者围绕文旅城开发战略、运营规划方式，就文旅、文创、酒店、教育等项目重点内容交换意见，进行阶段性总结，并全面部署下一阶段重点工作。

研讨会伊始，德汇北上海文旅城项目各主要分管领导对所属板块进行整体介绍并汇报工作。德汇集团副总裁李沛荣对文旅城总开发分期计划等内容进行整体汇报，总裁助理李斌对酒店板块方案与合作意向品牌进行整体介绍，集团党委书记李艳玲对教育事项最新进展汇报。给在场外部合作单位、专家与顾问了解文旅城项目开发进度提供参考。

议题一：文旅城整体规划方案及文创产业策划成果汇报

领易咨询团队围绕文旅产业布局和策划、康养产业布局和策划、酒店专题策划、经济测算与风控建议四个内容展开汇报，提议打造彰显生态美学、生活美学的高品质生态度假区。承继“海”、“沙”、“盐”、“渔”四大核心地域文化元素，进行差异化、主题化开发。提出“九湾十心”的特色功能规划意见及“海粟湾”概念。

仲量联行团队对拿地策划、首期产品、区域市场、产品深化等内容进行汇报，建议深挖启东作为“中国国家地理标签”、“生物迁徙廊道”、“世界渔村”的文化内涵，并就康养产业合作、教育项目开发等事宜进行深入讨论。

会上，江苏省旅游协会副会长、无锡旅游协会会长王洁平高度概括

德汇文旅城各产业发展理念——让**文旅先行、以教育驱动，携康养紧跟，促旅居落地，将项目定位为“国际滨海生态社区”、“高品质沿海度假区”**。他表示，德汇需紧抓“长三角一体化”政策机遇，深耕文化内核，发掘项目特色。景观上可将“十大公园”理解为“十大生活休闲公共空间”，嵌入基地内部，用生态美学、生活美学提升整体项目环境，形成整体城市肌理。同时，针对“旅居”、“定居”、“栖居”客群需求及生活方式，分级、分类对康养、教育、酒店各产业进行策划和宣传。

王洁平会长特别提到在地文化对项目策划与规划的发启性作用。他表示，“渔村部落”生活，“乡土风、渔文化、生活态、国际范”等软性文化概念，有助于带动整个项目发展。

对于酒店项目的开发，王洁平会长认为，可向商业综合体方向发展，设置风情街、亲子客房等。他总结到，在充分融入在地文化的前提下，文旅城项目以K12国际学校和顶级国际教育品牌双核为引领，全面布局酒店、养老、旅居大健康产业，接入现代体育项目，助力德汇北上海生态文旅城成为长三角度假康养圣地，实现“海上德汇，乐居心归”。

结合启东自然生态、民俗文化现状，启东市文化旅游局副局长崔卫刚作出补充，将“海、沙、盐、渔”四要素调整为“海、滩、盐、渔”，突出原有基地中“滩涂”特色。崔卫刚局长详细解读启东在地文化，启东不仅拥有得天独厚的自然生态和地理风貌，也是长江经济带和海上丝绸之路的交汇点；**盐、织染等制造业历史悠久；吕四渔民号子、海门山歌等民俗文化丰富灿烂。**他提议，在文化创意方面，或可以启东沙地文化为基调，民俗文化为载体，打造文艺创意演出，让游客品味开放进取的江海艺术精髓。利用“临海”概念，开展“临水体验”项目。相关业态方面，崔局长表示，酒店业态应具备特色和知名度。康养业态应遵循资源融合与设施共享原则。规划方面应考

虑生态廊道、生态红线等问题，将生态修复与生态湿地公园相结合，全力打造宜居环境，同步考虑留白区域，为项目未来发展提供可能性。文旅城项目应与南通市全域旅游规划互通互融，协调发展。

德汇高级顾问陆一诚强调，文旅城项目策划应以质量为重，打响文旅牌，策划内容应具有前瞻性，适应市场变化与大环境发展要求。充分听取策划方案和在场专家们的指导意见后，德汇集团董事长钱金耐重申，文旅项目的开发要紧抓“房地产开发淡一点，城市生活浓一点”这一要点，进行保护性、生态性开发，深耕当地文化，依托海滨特色，打造都市人群真正的心灵归属，上海大都市圈的短途滨海休闲度假首选地。他透露，近期，上海将高端养老社区转移到周边区域的讯息，是对德汇北上海文旅城康养产业的一大利好。

“我们既要有情怀，又要算好账，综合考量文旅与房产在整体规模的‘比例’——钱金耐董事长提到，“打造与新疆好物”相呼应的在地文化品牌。将启东好鲜、教育高地、酒店度假群相互融合，共同组成项目起飞的“发动机”，一同推进项目发展，促进当地发展，为启东做实质性的贡献。”

议题二：文旅城酒店业态策划成果汇报

在下午的汇报中，华美酒店咨询和筑博设计两家团队对酒店业态的策划成果进行了汇报。华美酒店咨询团队对酒店定位和财务可行程度进行研究，整合出所在区域整体酒店市场状况、酒店市场定位和功能设施组合规划及利用率与投资回报，并提供2种组合方案和意向酒店。筑博设计团队介绍项目规划设计最新成果，展示各个区域的效果图与分析图，并对最新平面设计及一期开发内容进行重点分析。

钱金耐董事长表示，要打造具有地标特征的组合式酒店建筑群，以酒店为中心，公寓和住宅分置两侧，用以精品酒店区域及配套

销售。同时，住宅/酒店式公寓与酒店形成资金互哺，用以维持资金流动平衡。他对筑博团队的观海平台高差设计给予肯定，建议酒店效果图要加入造价成本，并细化各功能、各业态面积。参考拈花湾的商业街类型，调整运河商业街建筑风格。钱金耐董事长强调，策划和设计重点需放在首开区，保护性开发思路也需体现出生态旅游设计图纸上。

议题三：文旅城教育业态策划成果汇报

会中，设计部对近期考察调研的7家国际学校进行深度分析，从建筑风格、用地规模、造价等方面对调研结果进行集中展示。计划将由宝麦蓝(Broadway Malayan)主创设计师 Ben 陪同钱金耐董事长考察重点项目，讲解分析。

会议最后，**确立了德汇北上海生态文旅城以“文旅先行、教育驱动、康养紧跟、旅居落地”为发展理念，以打造融合乡土风，生活态，国际范的海上国际生态城为目标，以实现“海上德汇，乐居心归”为终极梦想。德汇北上海文旅城将深耕当地文化，依托海滨特色，实行吃住行游购娱一体化运营方略，旨在让顾客“食之特色，购之精致，娱之开怀，住之舒适，养之舒心”。**

德汇集团将深入比对多方策划内容，细致研究，全面整合意见，

充分讨论和判断现有策划方案的可行性，重新审议并划分下一步工作及时间节点。未来规划中，德汇集团将继续钻研启东在地文化与现代商业运营模式的连接点，在产业生态运营上做好链接、跨界和协同，持续引进文旅、康养、教育、酒店、住宅五大产业领域的高品质IP，让“启东好鲜”作为启东的第一张名片，让德汇文旅城成为都市人群真正的心灵归属地，成为上海大都市圈的短途滨海休闲度假首选地。

【后记】

研讨会结束后，钱金耐董事长对集团干部集中培训，深入宣贯德汇文旅城开发运营战略，将文创新旅游作为德汇未来寻求转型机遇的发展方向，包括德汇文旅城、新疆德汇中心的第二代店在内的商业产业在内，所有产业都应不断创新改革出发点，秉承专注专业的初心，积极在文创新旅游方向上寻求商业转型机遇。他强调，在人口红利消退、物质财富膨胀、市场竞争日趋激烈的大环境下，人心红利和精神红利的优势已愈发明显。德汇的良知干部要静下心来认真做研发，珍惜每一寸土地，重视每一个项目，担好每一份责任，应始终牢记习总书记的谆谆教导：新时代民营企业一定要练好“内功”，才能永立不败之地；要实实在在、心无旁骛地做好自己的主业才是对国家最大的贡献。

走进“上海纽约大学暨上海市各地在沪企业（商会）联合会六届五次理事会议”召开



12月26日，上海市各地在沪企业（商会）联合会组织全体理事及部分会员、团体会员代表等120余人开展走进“上海纽约大学暨六届五次理事会议”。上海纽约大学校长俞立中发表题为《教育，看到一个更大的世界》主旨演讲。钱金耐董事长作为上海市会常务副会长与联合会党委书记胡雅龙、常务副会长兼秘书长黄耀、监事长陈康汉及其他副会长单位共同出席会议开始，上海纽约大学俞立中发表演讲，他谈到上海纽约大学建立的初衷，其价值在于

探索、改革、创新合作办学模式及人才培养方式。他提到，当今我们面临的教育问题是如何能够跟上时代变化甚至是引领时代变化。他强调，当今人才需要全球视野，并具有在信息和知识经济时代的学习能力、选择能力、独立和合作能力。而大学更需要培养学生如何去选择，如何去思维的能力，也就是终身学习的能力。受王均豪会长委托，联合会第六届第五次理事会会议由黄耀代为主持并向大会汇报2019年联合会重点工作及2020年工作思路。审议通过增补徐颖（女）为专职副秘书长，并通过了增补田景均同志为第六届理事会副会长等事项。



总第167期 2019年12月刊

德汇集团网站：www.doowin.com

内部资料 免费交流

德汇集团内部资料(报型)准印证 0004号

★ | 头条要闻

钱金耐董事长出席中国民营经济研究会第五次会员代表大会并当选理事

12月23日，中国民营经济研究会第五次会员代表大会在京召开。全国政协副主席、全国工商联主席高云龙，中共中央统战部副部长、全国工商联党组书记、常务副主席徐乐江出席大会并作讲话。德汇集团董事长钱金耐作为中国民营经济研究会会员与来自中央统战部、全国工商联、国家有关部委、中央媒体、全国各地的全国工商联直属商会推荐的党政干部、专家学者、媒体人士、民营经济人士共300余名会员代表出席了本次大会。

会议开始前，全国政协副主席、全国工商联主席高云龙接见了全体与会代表，并进行了即席讲话。**高云龙在讲话中对中国民营经济研究会第五次会员代表大会的召开表示祝贺，**并指出，党的十八大以来，习近平总书记高度重视民营经济工作，多次围绕坚持基本经济制度、支持民营企业发展壮大、促进多种所有制经济共同发展发表重要讲话。民营经济研究会自成立以来一直勇立潮头，为推动中国民营经济发理论创新作出了重要贡献。要继



▲ 中国民营经济研究会第五次会员代表大会合影

续把深入研究习近平总书记关于民营经济的重要论述作为研究工作的基本出发点。要聚焦民营经济理论开展研究探索，以理论创新为推动国家治理体系优化和治理效能提升提供支持。要勇于担当，加大新时代民营经济理论研究的开拓创新力度。要坚持问题导向、目标导向、结果导向，为民营经济发展探路，为民营企业正言，为民营企业发声，推动民营经济高质量发展，更广泛地凝聚起实现中华民族伟大复兴中国梦的磅礴力量。

高云龙希望，民营经济研究会立意高远，努力打造民营经济研究的权威品牌，要紧紧围绕有一流人才队伍、有一流工作机制、有一流研究成果、有一流社会影响力的“四有”建设目标，力求成为民营经济领域理论研究的标杆，为新时代中国民营经济健康发展、民营经济人士健康成长作出应有贡献。

徐乐江在讲话中指出，要充分认识新时代加强民营经济领域研究工作的重大意义，深刻领会加强民营经济领域研究工作是深入

学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想的需要，是建设现代化经济体系、彰显中国特色社会主义制度优势的需要，是有效应对当前困难挑战、进一步促进“两个健康”的需要。

徐乐江指出，贯彻落实中央对经济社会发展特别是民营经济发展的决策部署，要突出抓好五个方面的研究工作，重点围绕基本经济制度和民营经济的时代定位、民营企业的转型升级和高质量发展、经济下行压力增大背景下民营企业的发展机遇和信心问

题、改善营商环境和构建亲清政商关系、服务统战工作和促进民营经济人士健康成长等方面深入开展研究。要保持研究工作坚定正确的政治方向，始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，把增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”贯穿理论研究全过程。要增强做好研究工作的使命感责任感，不断提高研究工作的质量和效益，完善制度机制，强化理事的责任意识，努力培养骨干研究力量；注重整合资源，发挥整体合力，力争把研究会打造成民营经济领域研究工作的“国家队”。

大会通过了新修订的《中国民营经济研究会章程》，选举产生了第五届理事会理事、常务理事和领导班子，全国工商联党组成员主席李兆前当选为中国民营经济研究会第五届理事会会长。

李兆前表示，新一届研究会领导班子将团结全体研究会理事和会员，在认真总结以往经验的基础上，谋划好、组织好研究会的各项工作，用实际行动和丰硕成果服务“两个健康”，为中国民营经济的新发展、新辉煌再接再厉、努力拼搏，贡献更多智慧、创造更大价值，携手成就作为研究者的光荣与梦想。

庆母校80华诞，钱金耐董事长回乐清中学演讲



▲ 钱金耐董事长在乐清中学演讲现场

八十年栉风沐雨，八十年春华秋实。

岁月不居，春秋代序。12月13日，乐清中学迎来八十年华诞。为感谢长期以来为学校建设和发展给予关心、帮助、支持的广大校友和社会各界朋友，乐清中学开展为期一周的系列校庆活动。德汇集团董事长钱金耐作为81届校友应邀回母校开展专题讲座。

据悉，浙江省乐清中学成立于1939年，前身系乐清县立初级中学，1955年定名浙江省乐清初级中学，1956年更为现名。多年来，乐中被评为浙江省一级普通高中特色示范学校、省一级重点中学、省级文明单位、全国重点大学暨“211工程”大学生源地学校。乐清中学在山河动荡、岁月峥嵘中诞生，时至今日，培养了一大批肩负使命、勇于担当的乐中骄子、国之栋梁。

漫步校园，看到母校蓬勃发展，取得长足进步，钱金耐董事长感到特别高兴和激动。他表示，感恩母校老师培养，自己虽然在外艰苦创业，但时刻关注着母校的发展，感恩母校为他留下的美好回忆。

当天的专题讲座在学校报告厅进行，陈佩军校长主持，老校友、乐中职工代表和全体学生参

观的人生方向，才能勇敢面对人生路上的种种挫折，才能矢志不渝地走向成功。钱金耐从创业起步、救灾重建、转型升级三个阶段举例说明立志的重要性。

反省：每个人身上都会有这样那样的不明和迷惑，这些不明和迷惑就是“小我”。反省就是要净化内心，持续不断地明心净心，持续不断地反省改过，把心里种种杂念、种种小我清除出去，只有除去小我，才能成就大我。所以反省越早，收获越大，要把反省当做习惯。

对他人好：内心深处要想着对他人好，真真心心地对他人好，没有任何人会拒绝你真心对他好，没有人会拒绝你真心对他好，最后你会收获更多。利益他人和社会越多，生活就越庄严。一代人有一代人的长征，一代人有一代人的担当。钱金耐在最后饱含深情的寄语大乐中学子，立心立志，坚定信念，努力为青春奠基，为人生理想奋斗。将自己的理想、前途与实现中华民族伟大复兴紧密联系，勇做新时代的奋斗者。同时，也希望广大乐中学子出国游学、学有所成后，能够心系祖国，立志：志不立，天下无可成之事。只有立志，才能有目标清

晰的人生方向，才能勇敢面对人生路上的种种挫折，才能矢志不渝地走向成功。钱金耐从创业起步、救灾重建、转型升级三个阶段举例说明立志的重要性。

反省：每个人身上都会有这样那样的不明和迷惑，这些不明和迷惑就是“小我”。反省就是要净化内心，持续不断地明心净心，持续不断地反省改过，把心里种种杂念、种种小我清除出去，只有除去小我，才能成就大我。所以反省越早，收获越大，要把反省当做习惯。

对他人好：内心深处要想着对他人好，真真心心地对他人好，没有任何人会拒绝你真心对他好，没有人会拒绝你真心对他好，最后你会收获更多。利益他人和社会越多，生活就越庄严。一代人有一代人的长征，一代人有一代人的担当。钱金耐在最后饱含深情的寄语大乐中学子，立心立志，坚定信念，努力为青春奠基，为人生理想奋斗。将自己的理想、前途与实现中华民族伟大复兴紧密联系，勇做新时代的奋斗者。同时，也希望广大乐中学子出国游学、学有所成后，能够心系祖国，立志：志不立，天下无可成之事。只有立志，才能有目标清

晰的人生方向，才能勇敢面对人生路上的种种挫折，才能矢志不渝地走向成功。钱金耐从创业起步、救灾重建、转型升级三个阶段举例说明立志的重要性。

对他人好：内心深处要想着对他人好，真真心心地对他人好，没有任何人会拒绝你真心对他好，没有人会拒绝你真心对他好，最后你会收获更多。利益他人和社会越多，生活就越庄严。一代人有一代人的长征，一代人有一代人的担当。钱金耐在最后饱含深情的寄语大乐中学子，立心立志，坚定信念，努力为青春奠基，为人生理想奋斗。将自己的理想、前途与实现中华民族伟大复兴紧密联系，勇做新时代的奋斗者。同时，也希望广大乐中学子出国游学、学有所成后，能够心系祖国，立志：志不立，天下无可成之事。只有立志，才能有目标清

精彩语录

“生活告诉我们，面对坎坷，微笑着用肩扛下，总会见到雨后的彩虹。”

“中国的未来，人口红利已经结束，人心红利和精神红利的时代已经来临。”

“与同学们分享青少年成功人生三部曲：一是立志，二是反省，三是对他人好。”

“只有立大志，发大愿，才能有能量和信念去直面和解决人生中所遇到的挫折和磨难。”

“反省越早，收获越大，要把反省当做习惯。”

“从企业来说，企业的价值就是能利益多少人，而不是赚了多少钱；从学校来说，学校的价值是培育了多少利益于社会的人，而不是出了几个高考状元；从个人来说，一个人的价值是利益了多少身边人，而不是自己有多成功。”

“我们这一代是因为顺应了改革开放的浪潮取得了创业成功，但是未来科技进步和祖国的强盛要依靠你们去进一步实现。”



给新疆公司全体员工的一封信

一元复始，万象更新。在2019年的最后一月，在德汇即将迈入创业的第35个年头之际，德汇集团董事长钱金耐给新疆公司全体员工写了一封信。在信中，董事长诚恳真挚的表达了对德汇新疆公司全体家人的感谢，真切朴实的分享了集团发展状况及所取成果，以切实的人身体验，动人的情绪，激昂的笔触激励德汇新疆全体员工牢记使命，拼搏奋斗，上下同欲，共赴美好前程。德润人心，汇聚天下，让我们秉承初心，肩负企业使命，在时代变局中寻求创变，在经济挑战中激流勇进，拥抱机遇，拥抱未来！

各位德汇家人们：

即将过去的2019年是不简单的一年，新疆班子带领全体新疆员工、伙伴和家人們艰苦勤奋地战斗了一年，新疆公司的伙伴们牺牲了大量与家人团聚的时间，牺牲了小家造就了大家，我都看在眼里，记在心里：王健这几年几乎以公司为家，孩子出生第二天就回归岗位；李艳玲过去十二年都将身家性命与公司捆绑在一起；张献开因常年工作压力身体亦大不如前；陈翎离开上海温暖舒适的家，艰苦援疆两年；钱康成从国外回来就一头扎进德汇中心项目，一干就是四年，孩子出生也不在爱人身边；钱培成从学校毕业后就一直兢兢业业扎根于本职工作……以及像全鑫、张艳琴这德汇集团有限公司文件样优秀踏实的青年干部等等，是无数个你们这样的，将自己与德汇深深链接在一起的家人伙伴，豁出去地干事业，才有了德汇新疆公司的今天，在此我想衷心地跟大家说一句，你们辛苦了，德汇感谢你们！

在我眼里，每一位德汇家人们都是我的兄弟姐妹，我们有缘在一起，我就衷心希望每个人都能与德汇共成长，与我共奋斗，与我们共分享。时至今日，我仍然保持每天十几个小时的工作，今年一共参加了三个高端平台的学习，我这样努力的动力就是肩上的使命，我肩负着德汇上千员工、五六千家商户、九千家业主以及他们背

后上万个家庭的生存和幸福，我还肩负着让德汇不倒闭的承诺。当前的经济形势非常严峻，多数产业盈利艰难。很幸运今天德汇还屹立在这里。然而，我们必须要把各项工作做得更好才能在艰难的环境中继续前行，明年对德汇来说将是大考之年，非常关键。如果我们不能突破、变革、创新，所有前人的努力和我们十几年的付出可能就要付之东流。那么，我们如何经受得住考验？首先，我们要把我们的上千员工、五六千家商户、九千多业主以及他们背后上万个家庭的生存和幸福装在心里，他们就是我们的客户，想他们所想，助他们所需，与他们建立起心与心的深度链接，同频共振，共同抵御当前的严峻形势。而把我们的客户装在心里，也正是我们报效祖国、为社会做实质性贡献的具体体现。其次，我们要深度挖掘内部潜力，精打细算，降低成本、提高利润，加大招商力度，把2万平方米的空置商铺逐步去化，力争引入1-2家主力店；加快酒店改造，加大销售力度，实现资金回笼目标。再就是，我们要组建德汇数科公司，抓紧推进数字化转型，把2000万客流盘活做透，打造新的营收增长点。德汇家人们，我知道，你们跟着我一起使出身家性命的动力也是使命和担当。在当前这个关键时期，我们德汇人要立志发愿，拿出自己的使命和担当，把各项工作做

的更细致，更扎实，紧跟新疆的管理班子，上下同欲、同频共振，用你们的实际行动守护我们几十年来努力奋斗取得的成果。各位家人，德汇战略目标的实现依托于我们的管理干部与公司长期成长价值进行捆绑，实现我们从“职业经理人”向“创业企业家”的思维转变，发挥经营能动性，主动承担公司长期发展责任，保障公司长期竞争增长优势。经过过去一年的不断探索，我们的合伙人制度已初见成效。12月7日上海、新疆两地召开的经营预算讨论会，更加坚定了我推行合伙人计划的决心。在这个会上，我严厉地批评了新疆班子的组织架构和预算计划，因为这是一份“职业经理人”的预算计划而不是“创业企业家”的预算计划，是一份没有危机意识和改革意识的预算计划，是一份可能会把德汇新疆公司推向毁灭的预算计划。看一看当前的经济形势，大家就知道这些绝不是危言耸听。如果我们都是合伙人，那么我相信，新疆班子拿出的组织架构和预算计划将会是完全不一样的！我们要继续深入推进合伙人制度，发掘、引进优秀的人才，利用优秀人才的专业性，同时给予他们一定的股权激励，极大地激发他们的活力，让他们快乐地一起创造价值、共享价值。每年根据绩效完成情况 and 干部整体素质情况，筛选更多的优秀干部参与

到合伙人计划中来，给我们事业的发展不断地增添动力。以前我一个人是老板，以后德汇会有几十个、上百个老板，我觉得这是顺应时代的潮流，我想让德汇平台变成一个开放的平台，优秀职业经理人价值实现的平台，更是优秀合伙人创业共赢的平台。家人们，忆往昔峥嵘岁月，外部环境的变化和形势的紧迫已经不允许你们再后知后觉了，不允许你们再有喘息的机会了。今年我们这么辛苦换来的2000万客流量，如果不通过加大招商力度，加大销售力度，作数字化转型等等举措，如果错过了明年的关键时期，后年我们就会被市场淘汰，如果我们不提升利润，降低费用和成本，我们的项目就不是一个好的商业项目。所以在此我郑重宣布和号召：
新疆班子明年必须要破！要大变革、大作为！必须要围绕利润发展，但凡不围绕利润、招商、销售、租金做出贡献的部门都可以调整，要真正实行合伙人计划，让合伙人挑人，没人要的人就下岗，不能让真正赚钱的部门被庞大的后勤部门拖垮。我们只有这样才能改变，否则将会发生比十年前前的火灾更严重的灾难！否则所有的愿景、使命、价值观都将是一张废纸！我们不能当德汇的罪人。
我们要把2020年视为德汇的品牌、品质提升年，2020年的工作重心要围绕着2000万客流的

商旅文萃，筑鉴疆来 首届德汇中心文旅资源对接大会暨美居酒店签约仪式举行



▲ 德汇中心文旅资源对接签约仪式现场

近年来，随着新疆社会稳定、投资空间，让文旅融合创造了远超过市场发展价值的机遇。为进一步顺应旅游新疆战略发展，产业融合的市场趋势，德汇集团联合中国

国旅集团，正和岛新疆邻机构，新疆旅游协会，华住集团，法国雅高美居酒店达成战略合作。12月21日，在德汇中心举办首届德汇中心文旅资源对接大会暨美居酒店签约仪式。签约仪式的召开为乌鲁木齐旅游业以及酒店业企业提供了展示平台，凸显了德汇中心优势的文商旅资源，“强强联手，商旅文萃，筑鉴疆来”的盛况吸引了全市各界的广泛关注。

市工商联党组书记、副主席陈新平，沙依巴克区委常委、副区长陈临湘，沙依巴克区长

江路管委委书记吴助斌，新疆维吾尔自治区旅游协会专家曹志新，新疆维吾尔自治区旅行社协会秘书长李秦，市工商联会员部部长王成，沙依巴克区长江路管委委碾子沟社区书记唐虹出席本次签约仪式活动。

大咖汇聚，共谋高端商旅新热潮

在文旅资源对接大会上，新疆维吾尔自治区旅游协会专家曹志新聚焦新疆当前旅游新形势，详细解读了新疆旅游文化的观点大碰撞和趋势。全面实施旅游新疆战略以来，“新疆是个好地方”旅游品牌的热度和知名度不断攀升，新疆接待海内外游客逾1.8亿人次，旅游收入创历史新高。凭借社会稳定红利，新疆旅游进入“井喷式”发展的重要阶段，实现“人财”两旺。从市场增长，到国家政策，再到产业投资，文旅产业引领全国消



费升级的步履，乌鲁木齐产业新变局在悄然成形。借此契机，华住酒店集团全球高档品牌事业部美居品牌北方区域总经理吕翊轩表示了华住集团未来几年开拓新疆市场的决心：“我们一直并且会长期看好新疆市场，将新疆视为集团业务中的重要‘拼图’。未来几年，华住集团也将（下接第三版）

落地，围绕着2万平方米的物业长达一年半的空置，围绕着大品牌的引进招商，围绕着提升利润和降低成本，围绕着让德汇新疆公司成为德汇商旅文的黄埔军校，我迫切希望大家能冒出一批主动迎接新转型、新挑战的年轻好干部、好合伙人、好职员，这是时代的召唤，更是历史赋予的使命，也是实现自己人生价值最大化、升华人生境界的最佳契机！

当然，我会跟大家一起艰苦奋斗，把德汇带上一个新的发展快车道，请大家一起努力，一起见证！家人们，人生之头等大事就是建设自己的心灵品质，主宰行为作用，从而开发心中宝藏，实现更高层次的真正成功。故，人生重大战略就是建设心灵品质。一个人心的层面的高低，决定了开发心中宝藏的多少，实现人生价值的大小。心的层面不断提升，则人生价值就不断得以放大。一个人成就自己的事业，其价值是有限的，而成就他人的事业，其价值是无限的。

最后，我想跟大家分享一段正非在泰国与地区部负责人、在尼泊尔与员工座谈的讲话：“华为是没有钱的，大家不奋斗就垮了，不可能为不奋斗者支付什么。30多岁年青力壮，不努力，光想躺在床上数钱，可能吗？

……我承诺，只要我还飞得动，就会到艰苦地区来看你们，到战乱、瘟疫……地区来陪你们。我若贪生怕死，何来让你们去英勇奋斗！”我也深以为然，我也会如此践行，同时我还想跟大家说，请大家以奋斗者为本，以奋斗者为荣，不能躺在功劳簿上，德汇一样不会为不奋斗者买单。德汇家人们，让我们上下同欲，共同努力，不负青春！

钱金耐

正和岛新年论坛：回答2020 钱金耐董事长出席正和岛新年论坛暨新年家宴

12月29日-2020年1月1日，由正和岛主办，正和岛广东岛邻机构承办，正和岛各岛邻机构、各部落协办的“回答2020”正和岛新年论坛暨新年家宴在广州隆重举行。

广东省统战部副部长、工商联党组书记雷彪，广州市委常委、常务副市长陈志英，中国上市公司协会会长、中国企业改革与发展研究会会长宋志平，正和岛首席经济学家、民进中央经济委员会副主任王林，正和岛新疆岛邻机构主席、德汇集团董事长钱金耐出席论坛，与来自政商学界1000余位企业家、专家共同探讨企业经营之道，拨开心中迷雾，寻找新十年创新与机遇，“回答2020”。

广东省统战部副部长、工商联党组书记雷彪在大会上寄语新时代企业家，雷彪表示：企业家要不忘初心、坚定信心、保持恒心，在大浪淘沙的严峻环境中“化为危机”。

对于2020年经济趋势，正和岛首席经济学家、民进中央经济委员会副主任王林发表《大变局中的企业选择》主题演讲。王林表示：新十年应当全面开放融入世界，用开放倒逼改革；主张长期主义，构建今后的市场洞见以及远大格局观；主张文化力，企业想拥有无限的生



▲ 钱金耐董事长荣获“2019正和岛年度特别贡献”奖

命力，必须建立文化体系，只有为信仰而战的部队才能创造奇迹。

中国上市公司协会会长、中国企业改革与发展研究会会长宋志平在《回答2020：企业要做正确的事》为主题进行演讲。宋志平提出五点建议：第一应坚守主业，把选好的业务由小做大，做到极致；第二是进行有效创新，创新有风险，但风险可以回避；第三是建立优质价格的竞争，质量成本不可避免，所以优质优价尤为重要；第四是机制改革，国企改革是市场化，民营企业是治理规范化；第五是应稳健发展，稳健中求进步，发展中求质量，变革中求创新。

正和岛江苏岛邻机构荣誉主席、五星控股集团董事长汪建国进行《在趋势中创造，在创造中成长》的主题演讲。汪建国表示：要把握趋势，在趋势中创造，在创造中变化，在变化中成长。正和岛上海岛邻机构主席、大众传媒董事局主席江南春分享《中国消费与传播市场趋势》主题演讲。江南春认为，升级消费时代有两个方向，年轻化机遇和精准市场区域。所有商业创新都应围绕高端品质和



▲ 钱金耐陪同正和岛主席团，携20余名企业家一道，首次走进新疆考察调研，先后与自治区、兵团、乌鲁木齐党委和政府主要领导举行座谈。

新疆发展的企业家我是受益者，我愿意用自己在新疆创业三十余年的人脉和经验全心全意为每一位来新疆投资的企业家服务，不收一分钱，为企业家们有任何问题、任何需要帮助的，直接联系我！”此次正和岛主席团新疆行，为新疆带去了500亿元的直接意向投资。钱金耐积极连接新疆民营企业

和正和岛主席团，希望正和岛成为新疆企业转型升级的好帮手，新疆企业商业模式创新的好帮手，新疆企业嫁接好科技和新消费下新商机的依靠。钱金耐带领正和岛新疆岛邻机构，为全疆企业家搭建商业资源对接和信息共享的平台，并充分发挥正和岛在商界的广泛影响力，为新疆产业发展、经济进步建言献策。

2020年，站在新旧经济周期交汇点上，德汇集团将以开放的心态，锐意进取，寻求创变，与民营企业家们一齐展望并迎接新的十年。

钱金耐董事长参加中央统战部主办“科技兴国 创新强企”交流会



▲ 交流会现场合影



12月22日，“科技兴国 创新强企”交流会在京举办，中央统战部副部长，全国工商联党组书记、常务副主席徐乐江出席交流会并作讲话。德汇集团董事长钱金耐与众多企业代表一同作为第二期“新时代民营企业人才培养计划”学员参加此次交流会。

奇安信集团董事长齐向东、新湖集团董事长林俊波、碳元科技董事长兼总经理徐世中、昭泰

集团董事长汤朝阳、华讯方舟董事长吴光胜、零壹空间CEO舒畅、寒武纪科技CEO陈天石、双良集团董事长缪文彬、科道芯集团董事长朱琳琳、维信诺科技董事长兼总经理高裕弟与钱金耐董事长等学员结合学习感受和自身企业实际情况作交流发言，并提出意见建议。

徐乐江表示，改革开放以来，我国经济快速发展，创造了举世瞩目的成就，走出一条史无前例的正确道路，希望民营企业不畏浮云遮望眼，立足第一个百年奋斗目标即将实现的历史坐标，坚定发展信心，抓住历史机遇，主动拥抱变革。从自身做起，别开展系统培训。

加强诚信合规建设、进行技术创新、练好企业内功，不断增强人文素养，为实现中华民族伟大复兴中国梦不懈奋斗。据悉，“新时代民营企业人才培养计划”由中央统战部、全国工商联委托清华大学经管学院组织实施，旨在深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大精神，创新促进“两个健康”工作平台和手段。“培养计划”分为“新时代知名民营企业发展计划”和“新时代青年民营企业成长计划”两个班次，对知名民营企业家和年轻一代民营企业家人